

Klare Strukturen für effiziente Projektarbeit

BERN/BE Am 8. September 2017 findet in Bern das Swiss Agro Forum (SAF) zum Thema «Projektmanagement» statt. Es berichten ausgewiesene Experten wie beispielsweise der CEO der Alp Transit Gotthard AG, von ihren Erfahrungen aus der Praxis. In verschiedenen Workshops werden Schwerpunktthemen wie Projektorganisation oder Projektkommunikation vertieft. Beni Knecht, Vorsitzender der Geschäftsleitung und Leiter Detailhandel der LANDI Aare, befindet sich mitten in der Umsetzung eines Projektes. Innerhalb von knapp eineinhalb Jahren haben das Projektteam und die Verwaltung die Fusion der beiden LANDI Worb und Aare (siehe auch Seite 7) vorbereitet.



Beni Knecht, Vorsitzender der Geschäftsleitung der LANDI Aare Genossenschaft. Bild: zvg

LANDI Contact: Wie kam es zu diesem Projekt?

Beni Knecht: Unsere beiden Genossenschaften pflegten in der Vergangenheit eine enge Zusammenarbeit und halfen sich oftmals bei personellen Engpässen oder mit dem Fuhrpark aus. Dabei kam die Idee einer Fusion auf und wurde mit den Präsidenten sowie der Verwaltung diskutiert. Das Projekt stiess auf Anklang, worauf eine Arbeitsgruppe gegründet wurde. Diese hat ein detailliertes Konzept erarbeitet.

Im Mai haben die Genossenschaftler der beiden LANDI der Fusion zugestimmt. Welche Erfolgsfaktoren haben zu dieser Entscheidung geführt?

Knecht: Das lag sicher an der klaren, transparenten und offenen Informationspolitik bei allen Anspruchsgruppen. Ein weiterer Grund war unser Projektmanagement. Wir haben uns von Beginn an klare Strukturen gegeben. Das Drehbuch schrieb genau vor, wie man das Projekt angehen wollte. So wurden die Themen in den Workshops effizient erarbeitet. Der dritte Erfolgsfaktor war, dass wir stets eine Kultur des Vertrauens und der Offenheit gepflegt haben.

Wo sehen Sie das grösste Konfliktpotenzial?

Knecht: Es scheint mir unmöglich, bei 750 Genossenschaftlern auf Einstimmigkeit hinzuarbeiten und es gab einige wenige Gegenstimmen. Das höhere Konfliktpotenzial sehe ich aber vielmehr in der Chance, dass wir nun von Seiten Verwaltung und Geschäftsleitung beweisen müssen, dass wir umsetzen, was angekündigt wurde. Falls hier Abweichungen entstehen, könnte das Konflikte geben. Damit rechne ich allerdings nicht.

Mit welchen Erwartungen nehmen Sie dieses Jahr am Swiss Agro Forum teil?

Knecht: Ich kann leider wegen eines Auslandsaufenthaltes nicht am SAF teilnehmen, werde es aber meinen Kollegen in der Geschäftsleitung wärmstens empfehlen. Das Thema Projektmanagement wird in unseren Unternehmen/KMU immer wichtiger. Wenn wir optimieren wollen, müssen wir Projekte professionell angehen und die entsprechenden Prozesse sauber durchspielen. Deshalb müssen wir unsere Mitarbeitenden auf allen Stufen darin weiterbilden.

Swiss Agro Forum 2017: «Projektmanagement»

Programm

| | |
|-----------------|--|
| Ab 08.00 Uhr | Kaffee und Gipfeli |
| 08.45–09.00 Uhr | Begrüssung |
| 09.00–09.45 Uhr | <i>Dr. Renzo Simoni</i> , CEO Alp Transit Gotthard AG «Der Marathon zum erfolgreichen Grossprojekt» |
| 09.45–10.15 Uhr | Pause |
| 10.15–11.00 Uhr | <i>Werner Kieser</i> , Gründer Kieser Training AG «Vom Schrottplatz zum Konzern» |
| 11.00–12.00 Uhr | Diskussionsrunde mit <i>Pascal Schär</i> , Tourismusdirektor Saas Fee, einem Hotelier sowie einem Vertreter der Bergbahnen Saas Fee |
| 12.00–13.30 Uhr | Stehlunch |
| 13.30–14.15 Uhr | <i>Hansi Voigt</i> , Gründer des Newsportals Watson «Willkommen in der Touchscreen-Generation» |
| 14.15–14.45 Uhr | Pause |
| 14.45–16.00 Uhr | Workshops |
| 16.00–16.30 Uhr | Tagungsrückblick und Zusammenfassung |
| Ab 16.30 Uhr | Apéro |

Workshops

- A Projektorganisation: **«Effizienz dank Struktur»**
Leitung: *Stefan Riner*, Geschäftsführer Eidgenössisches Turnfest 2019 Aarau
- B Projektkommunikation: **«Gemeinsam zum Erfolg»**
Leitung: *Andreas Choffat*, Choffat & Co. Business Consulting
- C Online-Projekte: **«Herausforderungen der digitalen Welt»**
Leitung: *Hansi Voigt*, Gründer von Watson
- D IT-Projekte: **«Planungssicherheit bis zur Implementierung»**
Leitung: *Markus Weibel*, Solution Engineer/CRM Consultant bei Nexplore AG

Veranstaltungsort

Feusi Bildungszentrum, Max-Daetwyler-Platz 1, 3014 Bern

Kosten

CHF 179.00 inkl. Tagungsunterlagen und Verpflegung gemäss Programm

Weitere Informationen und Anmeldung unter www.swissagroforum.ch